



Національний
університет оборони
України імені Івана
Черняхівського

СИЛАБУС
навчальної дисципліни
«ВІЙСЬКОВЕ УПРАВЛІННЯ ЗБРОЙНИМИ СИЛАМИ
УКРАЇНИ В ОПЕРАЦІЇ СИЛ ОБОРОНИ»

Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий), PhD
Спеціальність	253 Військове управління (за видами збройних сил)
Статус дисципліни	Обов'язкова, реалізується у складовій “Здобуття глибинних знань із спеціальності”
Мова викладання	Українська
Обсяг дисципліни	4 кредитів ECTS/120 год. (Л – 14 год., ГЗ – 34 год., С – 14 год., ПЗ – 8 год., Е – 6 год., СР – 44 год.)
Курс/півріччя	1 курс, 1,2 півріччя
Оригінальність дисципліни	Особливість програми полягає у її багатoproфільності, оригінальному концептуальному підході, що враховує стратегічний курс країни на євроатлантичну інтеграцію, досвід застосування військових формувань сектору безпеки та оборони в операції об'єднаних сил (АТО) та забезпечує цілісність підготовки фахівців, здатних вирішувати значущі проблеми у сфері військового управління Збройними Силами.
Ключові слова	Військове управління, види Збройних Сил, операція, сили оборони.
Розробник навчальної дисципліни	Зубов Олександр Якович, Кандидат військових наук, доцент професор кафедри управління військами інституту державного військового управління Сторінка в ORSID ID https://orsid.org/0000-0001-9424-1689 Наукові та навчально-методичні праці за тематикою дисципліни: 1 підручника, 4 навчальних посібників Підвищення кваліфікації: Курси з підвищення кваліфікації з питань педагогіки вищої школи лютий-березень 2021 року. Контактні дані: тел. 0662735139, e-mail: alexzubov1104@gmail.com , кафедра управління військами, ауд. 1/207



<p>Чому дисципліна для мене є важливою/корисною/актуальною?</p>	<p>Вивчення даної дисципліни допоможе стати висококваліфікованим, конкурентоспроможним фахівцем, здатним проводити самостійну науково-дослідницьку діяльність щодо удосконалення моделей процесів військового управління з використанням широкого спектру науково-методичного інструментарію та інформаційних технологій.</p>
<p>Які здатності я сформую?</p>	<p>При належному вивченні навчальної дисципліни можна сформувати такі здатності:</p> <ul style="list-style-type: none"> до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел; виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів та дотичних до нього міждисциплінарних напрямках з воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону та суміжних галузей; інтерпретувати результати проведених експериментів та брати участь у дискусіях із досвідченими науковцями в галузі військового управління стосовно наукового значення та потенційних наслідків отриманих результатів; до розроблення науково-обґрунтованих рекомендацій щодо здійснення та вдосконалення військового управління; виявляти проблеми функціонування системи управління військами (силами) під час підготовки і ведення об'єднаних операцій (бойових дій, бою) угруповань військ (сил) видів (родів) військ, інших складових сил оборони, висувати гіпотези, генерувати нові ідеї та пропонувати практичні шляхи щодо їх комплексного розв'язання. <p>Ці здатності дозволить ефективно виконувати службові обов'язки у майбутній професійній діяльності: розв'язувати значущі проблеми у сфері управління Збройними Силами в операції сил оборони, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики, започаткування, планування, реалізації та корегування послідовного процесу ґрунтового наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності.</p>
<p>Які вміння я розвину?</p>	<p>Вміння проведення наукових і прикладних досліджень на рівні останніх світових досягнень з відповідного напрямку, отримання нових знань та/або здійснення інновацій;</p> <p>вміння ідентифікувати наукові та практичні проблеми у воєнній сфері, глибоко розуміти загальні принципи та методи воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів та у викладацькій практиці;</p> <p>вміння виявляти, знаходити шляхи розв'язання проблем, пов'язаних з керівництвом сектором безпеки та оборони, управління військами (силами).</p>
<p>Що мене очікує?</p>	<p>Формування індивідуальної освітньої траєкторії як здобувача третього (освітньо-наукового) рівня; формування професійного підґрунття як науковця, так і військового фахівця; можливість збалансувати свої</p>

	знання щодо науково-дослідницької, науково-педагогічної, науково-практичної та науково-організаційної діяльності у галузі управління Збройними Силами України у сучасній міжвидомчій та міжвидовій операції в якій приймають участь складові сектору безпеки та оборони.
Якого результату я досягну?	Вивчення матеріалу навчальної дисципліни призводить до формування фундаментальних теоретичних знань та практичних навичок щодо вирішення значущих проблеми у сфері військового управління Збройними Силами в об'єднаннях операціях, розширення та переоцінки вже існуючих знань та професійних практик у сфері військового управління.
Де я зможу застосувати отримані знання та вміння?	Під час проведення наукових досліджень. Під час обговорення відповідних тем на наукових конференціях, семінарах, круглих столах, нарадах, дискусіях, суперечках тощо.
Зміст навчальної дисципліни	<p align="center">Змістовий модуль 1. Концептуальні проблеми розвитку військового управління виділенням ресурсом від видів та родів військ Збройних Сил України під час їх бойового застосування в операції сил оборони.</p> <p>Тема 1. Управління міжвидовими угрупованнями військ (сил) в операції сил оборони. Л 1/1. Застосування угруповань військ в операції сил оборони. Л 1/2. Організація управління військами силами в операції сил оборони. С 1/3. Проблеми в застосуванні, забезпеченні та управлінні військами (силами) в операції сил оборони та шляхи їх вирішення з урахуванням досвіду ведення ООС (АТО) на сході України.</p> <p>Тема 2. Управління бойовими діями військових частин родів військ Сухопутних військ Л 2/1. Бойові дії військових частин родів військ Сухопутних військ. С 2/2. Існуючий науково-методичний апарат оцінювання ефективності бойових дій військових частин родів військ Сухопутних військ С 2/3. Проблеми удосконалення управління військовими частинами (підрозділами) родів військ Сухопутних військ.</p> <p>Тема 3. Охорона повітряного простору і протиповітряного прикриття важливих державних та воєнних об'єктів. ГЗ 3/1. Основи організації використання повітряного простору. Цивільно-військова координація при організації повітряного руху. ГЗ 3/2. Основи охорони повітряного простору і протиповітряного прикриття важливих державних та воєнних об'єктів. С 3/3. Існуючий науково-методичний апарат оцінювання ефективності протиповітряної оборони.</p> <p>Тема 4. Управління бойовим застосуванням угруповань (військових частин) родів військ Військово-Морських Сил в операції сил оборони Л 4/1. Бойове застосування угруповань родів сил (військ) Військово-</p>

Морських Сил в морській операції.

ГЗ 4/2. Існуючий науково-методичний апарат оцінювання ефективності бойового застосування угруповань (військових частин) родів сил (військ) Військово-Морських Сил.

С 4/3. Проблеми удосконалення управління угрупованнями (військовими частинами) родів сил Військово-Морських Сил під час їх бойового застосування в операціях (бойових діях).

Тема 5. Управління бойовим застосуванням військових частин (підрозділів) окремих родів військ (сил) Збройних Сил України

Л 5/1. Повітряні десанти, десантно-штурмові та аеромобільні дії десантно-штурмових військ в операціях.

ГЗ 5/2. Існуючий науково-методичний апарат оцінювання ефективності бойового застосування військових частин десантно-штурмових військ та Сил спеціальних операцій в операціях угруповань військ.

С 5/3. Проблеми удосконалення застосування управління військовими частинами (підрозділами) ДШВ та Сил спеціальних операцій під час їх бойового застосування в операціях (бойових діях).

Ессе. Об'єднана операція: оперативне підпорядкування, оперативна взаємодія, оперативний контроль військових частин родів видів та родів військ (за напрямом власного дисертаційного дослідження).

Змістовий модуль 2. Реалізація штабних процедур органами військового управління під час об'єднаного планування операцій сил оборони на пунктах управління оперативної ланки управління

Тема 6. Робота органів військового управління оперативного рівня під час планування операції сил оборони на оперативному рівні.

Л 6/1. Робота оперативних штабів в операціях.

Л 6/2. Основи об'єднаного планування сучасних операцій з урахуванням досвіду ООС (АТО) та збройних сил країн-членів НАТО.

С 6/3. Проблемні питання в організації роботи органів військового управління під час об'єднаного планування операції сил оборони та шляхи їх вирішення.

ГЗ 6/4. Методика роботи службових осіб з організації роботи на ОКП ОУВ під час підготовки операції.

ПЗ 6/5. Практичне визначення потрібного ступеню вогневого ураження противника в операції.

ГЗ 6/6. Алгоритми роботи органів військового управління під час визначення дизайну операції.

ГЗ 6/7. Алгоритми роботи органів військового управління під час оцінювання і порівняння варіантів способу ведення оборонної операції.

ГЗ 6/8. Алгоритм роботи службових осіб ОКП ОУВ під час підготовки пропозицій з організації управління військами (силами) в рішення на ведення операції.

ГЗ 6/9. Алгоритми роботи службових осіб ОКП ОУВ під час визначення, оформлення та доведення бойових завдань в операції сил оборони.

ГЗ 6/10. Методика розроблення документів з організації взаємодії

	<p>міжвідомчих (міжвидових) угруповань військ в об'єднаній операції сил оборони.</p> <p>ГЗ 6/11. Алгоритми роботи службових осіб ОКП ОУВ під час завершення розроблення плану операції та його аналіз.</p> <p>ГЗ 6/12. Методика оцінювання результатів оперативного планування об'єднаних операцій під час колективної підготовки органів військового управління.</p> <p>ПЗ 6/13. Оцінювання плану операції на його відповідність умовам обстановки та поставленому бойовому завданню.</p> <p>Екзамен.</p>
Інформаційні джерела	<ol style="list-style-type: none"> 1. Конституція України. 2. Воєнна доктрина України затверджена Указом Президента України. 3. Закон України “Про основи національної безпеки України” від 19 червня 2003 р. (зі змінами) // Відомості Верховної Ради України, № 39 від 26 вересня 2003 р. 4. Закон України “Про оборону України” в редакції від 5 жовтня 2000 р. (зі змінами) // Відомості Верховної Ради України № 49, 8 грудня 2000 р. 5. Закон України “Про Збройні Сили України” в редакції від 5 жовтня 2000 р. (зі змінами) // Відомості Верховної Ради України № 48, 1 грудня 2000 р. 6. Указ Президента України №92/2016 Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 4 березня 2016 року "Про Концепцію розвитку сектору безпеки і оборони України". 7. Застосування сил оборони / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020. 8. Об'єднане планування / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020. 9. Об'єднана операція / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020. 10. Планування операції / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2021. 11. Розгортання та перегрупування військ (сил). / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020. 12. Доктрина Військово-Морські Сили ЗС України. / військова керівна публікація,- К.: ГК ЗС України, 2021. 13. Настанова з оперативної роботи штабів. Частина 2 (військова частина). / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2016. 14. Тимчасовий порядок розроблення та оформлення оперативних (бойових) документів/ військова керівна публікація,- К.: ГК ЗС України, 2020. 15. Бойовий Статут механізованих і танкових військ Сухопутних військ ЗС України. Частина 1: Бригада. ,- К.: КСВ ЗС України, 2016. 240 с. 16. Загальна тактика. Частина 1/ [Стрижевський В.В., Музиченко Д.П., та ін.] – К.: НУОУ, 2012. – 372 с. 17. Інформаційне зведення щодо досвіду застосування сил та засобів Об'єднаних сил в операції / військова публікація,- КОС, 2019. 18. Основи планування операцій за стандартами НАТО : навч. посіб. / [М. В. Гребенюк, С. М. Салкуцян, Ю. П. Остах, А. І. Шигида]. – К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2015. – 120 с. 19. Оперативне мистецтво ВМС : навч. посіб. / [С.В.. Якімяк,

	<p>В. С. Корендович]. – К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2017. – 189 с.</p> <p>20. Науково-методичні засади оцінювання та аналізу управлінських рішень прийнятих під час заходів оперативної підготовки /Лобанов А.А., Зубов О.Я.// Труді університету: збірник наукових праць / Національний університет оборони України імені Івана Черняхівського – К: НУОУ, 2018. – № 5 (150). – С. 97–106.</p> <p>21. Проблеми застосування повітряних сил в сучасних умовах / Матеріали науково-практичного семінару кафедри повітряних сил 20 листопада 2019 р – К: НУОУ, 2019. –88 с.</p> <p>22. Пріоритети розвитку Повітряних Сил ЗС України/Довідник– К: НУОУ, 2021. 180 с.</p> <p>23. Організація повітряно-десантної підготовки в частинах ДШВ[Котляр В., Данілюк І, Наумов В., Печорін О.] – К.: НУОУ, 2020. – 372 с.</p> <p>24. Досвід застосування військових частині підрозділів ВДВ в АТО/ Матеріали конференції 21-22 09 2016 р. – К.: НУОУ, 2016. 27с.</p>
<p>«Правила гри»</p>	<p>З боку викладачів:</p> <ul style="list-style-type: none"> – забезпечення потреб та запитів здобувачів; – подання актуального й необхідного матеріалу; – наповнення дистанційного курсу на платформі Moodle; – дотримання педагогічної справедливості, норм та принципів педагогічної етики, відкритість і щирість у спілкуванні; – забезпечення позитивної й творчої атмосфери на навчальних заняттях. <p>З боку здобувача:</p> <ul style="list-style-type: none"> – готовність навчатися і змінюватися; – відвідування навчальних занять; – опрацювання навчального матеріалу; – якісна підготовка до групових, практичних та семінарських занять; – доброзичливість, відкритість, щирість, готовність до конструктивної критики; – оригінальність, креативність, ініціативність; – дотримання академічної доброчесності.
<p>Додатково</p>	<p>Детальнішу інформацію про навчальну дисципліну “Військове управління Збройними Силами України в операції сил оборони” наведено в її робочій програмі.</p>