



Національний
університет оборони
України імені Івана
Черняхівського

СИЛАБУС

навчальної дисципліни «ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ПРОВЕДЕННЯ ЕКСПЕРТИЗИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ, ОПЕРАТИВНИХ СТАНДАРТІВ, АНАЛІТИЧНИХ МАТЕРІАЛІВ, ПРОПОЗИЦІЙ, ДОПОВІДЕЙ»

Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий), PhD
Спеціальність	253 Військове управління (за видами збройних сил)
Статус дисципліни	Вибіркова, реалізується у складовій “Здобуття глибинних знань із спеціальності”
Мова викладання	Українська
Обсяг дисципліни	3 кредитів ECTS/90 год. (Л – 2 год., ГЗ – 8 год., С – 4 год., ПЗ – 16 год., груповий проект – 4 год., ДЗ – 4 год., СР – 52 год.)
Курс/півріччя	2 курс. 3,4 півріччя
Оригінальність дисципліни	Авторський курс
Ключові слова	Управлінське рішення, експертиза, аналіз, оцінювання, операція, організація, проведення.
Викладач	Зубов Олександр Якович, Кандидат військових наук, доцент професор кафедри управління військами інституту державного військового управління Сторінка в ORSID ID https://orsid.org/0000-0001-9424-1689 Наукові та навчально-методичні праці за тематикою дисципліни: 1 підручника, 4 навчальних посібників Підвищення кваліфікації: Курси з підвищення кваліфікації з питань педагогіки вищої школи лютий-березень 2021 року. Контактні дані: тел. 0662735139, e-mail: alexzubov1104@gmail.com , кафедра управління військами, ауд. 1/207
Чому дисципліна для мене є важливою/ корисною/ актуальною?	Вивчення даної дисципліни допоможе стати висококваліфікованим, конкурентоспроможним фахівцем, здатним проводити самостійну науково-дослідницьку діяльність щодо удосконалення моделей процесів військового управління з використанням широкого спектру методів експертної оцінки та інформаційних технологій.



<p>Які здатності я сформую?</p>	<p>При належному вивченні навчальної дисципліни можна сформувані такі здатності:</p> <ul style="list-style-type: none"> до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел; розробляти проекти та управляти ними; виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів та дотичних до нього міждисциплінарних напрямках з воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону та суміжних галузей; інтерпретувати результати проведених експериментів та брати участь у дискусіях із досвідченими науковцями в галузі військового управління стосовно наукового значення та потенційних наслідків отриманих результатів; до розроблення науково-обґрунтованих рекомендацій щодо здійснення та вдосконалення військового управління; застосовувати та удосконалювати сучасні інформаційні технології, бази даних та інші електронні ресурси, спеціалізоване програмне забезпечення у науковій та освітній діяльності; виявляти проблеми функціонування системи керівництва силами оборони під час стратегічних дій, оборонного планування, висувати гіпотези, генерувати нові ідеї та пропонувати практичні шляхи щодо їх комплексного розв'язання; виявляти проблеми функціонування системи управління військами (силами) під час підготовки і ведення об'єднаних операцій (бойових дій, бою) угруповань військ (сил) видів (родів) військ, інших складових сил оборони, висувати гіпотези, генерувати нові ідеї та пропонувати практичні шляхи щодо їх комплексного розв'язання. <p>Ці здатності дозволить ефективно виконувати службові обов'язки у майбутній професійній діяльності: розв'язувати значущі проблеми у сфері управління Збройними Силами в операції сил оборони, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики, започаткування, планування, реалізації та корегування послідовного процесу ґрунтовного наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності.</p>
<p>Які вміння я розвину?</p>	<p>Вміння проведення наукових і прикладних досліджень на рівні останніх світових досягнень з відповідного напрямку, отримання нових знань та/або здійснення інновацій;</p> <p>вміння ідентифікувати наукові та практичні проблеми у воєнній сфері, глибоко розуміти загальні принципи та методи воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону, а також методологію наукових досліджень,</p>

	<p>застосувати їх у власних дослідженнях у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів та у викладацькій практиці;</p> <p>вміння виявляти, знаходити шляхи розв'язання проблем, пов'язаних з прийняттям раціональних управлінських рішень.</p>
Що мене очікує?	<p>Формування індивідуальної освітньої траєкторії як здобувача третього (освітньо-наукового) рівня; формування професійного підґрунтя як науковця, так і військового фахівця; можливість збалансувати свої знання щодо науково-дослідницької, науково-педагогічної, науково-практичної та науково-організаційної діяльності у галузі оцінювання управлінських рішень на їх відповідність умовам обстановки та навчально-бойових документів вимогам, які висувуються до їх змісту.</p>
Якого результату я досягну?	<p>Вивчення матеріалу навчальної дисципліни призводить до формування фундаментальних теоретичних знань та практичних навичок щодо застосування принципів, законів, закономірностей воєнного мистецтва, застосування сучасних методів і засобів системного та експертного аналізу, імітаційного моделювання, збирання та оброблення інформації для експертного оцінювання управлінських рішень, оперативних стандартів, аналітичних матеріалів, навчально-бойових документів (пропозицій, доповідей) та підготовці обґрунтованих експертних висновків.</p>
Де я зможу застосувати отримані знання та вміння?	<p>Під час проведення наукових досліджень.</p> <p>Під час обговорення відповідних тем на наукових конференціях, семінарах, круглих столах, нарадах, дискусіях, суперечках тощо.</p> <p>При організації роботи групи експертів та оброблення результатів її роботи під час колективної оперативної підготовки органів військового управління.</p>
Зміст навчальної дисципліни	<p>Тема 1. Організація та проведення експертного оцінювання управлінських рішень прийнятих під час колективної підготовки органів військового управління.</p> <p>Л 1/1. Роль і місце експертного аналізу в роботі органів військового управління в сучасних операцій та під час їх колективної підготовки.</p> <p>ГЗ 1/2. Експертне оцінювання управлінських рішень на їх життєздатність.</p> <p>ГЗ 1/3. Інформаційне, методичне забезпечення проведення експертизи управлінського рішення</p> <p>ПЗ 1/4. Робота експертів під час оцінювання рішення командувача угруповання військ на ведення оборонної операції.</p> <p>ПЗ 1/5. Розіграш (вербальне моделювання) варіантів способів ведення операції, їх експертне оцінювання і порівняння їх властивостей.</p> <p>С1/6. Проблеми організації та проведення експертного оцінювання управлінських рішень та шляхи їх вирішення.</p> <p>Тема 2. Основи експертного оцінювання навчально-</p>

	<p>бойових документів (аналітичних матеріалів, пропозицій, доповідей) під час колективної підготовки органів військового управління.</p> <p>ГЗ 2/1. Методика оцінювання планувальних та звітно-інформаційних навчально-бойових документів.</p> <p>ГЗ 2/2. Методика оцінювання директивних навчально-бойових документів та стандартів проведення оперативно-тактичних розрахунків.</p> <p>ПЗ 2/3. Робота експертів під час оцінювання планувальних та звітно-інформаційних навчально-бойових документів.</p> <p>ПЗ 2/4. Робота експертів під час оцінювання директивних навчально-бойових документів та стандартів проведення оперативно-тактичних розрахунків.</p> <p>Груповий проект. Експертне оцінювання рішення на застосування угруповання військ (сил) в операції прийнятого слухачами НУОУ та розроблених навчально-бойових документів під час заключного командно-штабного навчання в НУОУ.</p> <p><u>Частина перша.</u> Практична організація роботи групи експертів (здобувачів) під час оцінювання рішення на застосування угруповання військ (сил) в операції прийнятого слухачами НУОУ.</p> <p><u>Частина друга.</u> Робота групи експертів (здобувачів) під час оцінювання розроблених слухачами навчально-бойових документів під час заключного командно-штабного навчання в НУОУ.</p> <p>Диференційований залік.</p>
Інформаційні джерела	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об'єднане планування/ військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020. 2. Порядок розроблення та оформлення оперативних (бойових) документів/ військова керівна публікація,- К.: 2020. 3. Математические модели боевых действий. П.Н. Ткаченко та ин. -М.: Советское радио, 1969. - 240 с. 4. Шеннон Р. Дж. Імітаційне моделювання систем – мистецтво та наука. -М.: Мир, 1978. - 418 с. 5. Основи моделювання бойових дій військ. Підручник. - К.: НАОУ, 2005. -276 с. 6. Исследование операций в военном деле. -М.: Воениздат, 1970. с.256. 7. Методы исследования операций. Дж.Е. Кимбелл. -М.: Советское радио, 1956. -247 с.. 8. Исследование операций. Е. С. Венцель. -М.: Советское радио, 1972. с.552. 9. Батыршин И.З. Основные операции нечеткой логики и их обобщения. -Казань.: Отечество, 2001. - 100 с. 10. Пермяков О.Ю., Сбитнев А.І. Інформаційні технології і сучасна збройна боротьба. – Луганськ.: Знання, 2008. -204с. 11. Основы теории управления войсками. Підручник. П.К. Алтухова, –М.: 1984, НС, -221 с. 12. Исследование систем управления. Учебник. В.М. Мишин. – М.: ЮНИТИ, 2010, -527 с.

	<p>13. Проектування організаційних структур: методи і алгоритми. Підручник. Б.М. Герасимов та ін. –К.: 2000. -206 с.</p> <p>14. Современные принципы управления сложными объектами. Л.А. Растринин. –М.: Советское радио, 1990. -232 с.</p> <p>15. Элементы теории массового обслуживания и ее приложения. Т.Л. Саати. –М.: Советское радио, 1965. -505 с.</p> <p>16. Исследование операций. Часть 1. Н.С. Волгин. – Санкт Петербург, Военно-морская академия. 1999. -370 с.</p> <p>17. Інформаційне зведення щодо досвіду застосування сил та засобів Об'єднаних сил в операції. / військова керівна публікація,- КОС, 2019.</p> <p>18. Науково-методичні засади оцінювання та аналізу управлінських рішень прийнятих під час заходів оперативної підготовки /Лобанов А.А., Зубов О.Я.// Труды університету: збірник наукових праць / Національний університет оборони України імені Івана Черняховського – К: НУОУ, 2018. – № 5 (150). – С. 97–106.</p> <p>19. Військовий стандарт ВСТ 01.004.006-2017 (01) “Воєнна політика, безпека та стратегічне планування. Стратегічне планування розвитку спроможностей Збройних Сил України. Терміни та визначення” / Управління стандартизації, кодифікації та каталогізації (від 28.04.2017 № 5) – К.: МОУ, 2017.</p> <p>20.Методика функціонального обстеження органів військового управління (охоплення функцій та оцінки ефективності виконання завдань). Затверджено Міністром оборони України, 21 березня 2018 року. – К: ЦНДІ ЗСУ, 2018. – 53 с.</p>
<p>«Правила гри»</p>	<p>З боку викладачів:</p> <ul style="list-style-type: none"> – забезпечення потреб та запитів здобувачів; – подання актуального й необхідного матеріалу; – наповнення дистанційного курсу на платформі Moodle; – дотримання педагогічної справедливості, норм та принципів педагогічної етики, відкритість і щирість у спілкуванні; – забезпечення позитивної й творчої атмосфери на навчальних заняттях. <p>З боку здобувача:</p> <ul style="list-style-type: none"> – готовність навчатися і змінюватися; – відвідування навчальних занять; – опрацювання навчального матеріалу; – якісна підготовка до групових, практичних та семінарських занять; – доброзичливість, відкритість, щирість, готовність до конструктивної критики; – оригінальність, креативність, ініціативність; – дотримання академічної доброчесності.
<p>Додатково</p>	<p>Детальнішу інформацію про навчальну дисципліну “Організація та проведення експертизи управлінських рішень, оперативних стандартів, аналітичних матеріалів, пропозицій, доповідей” наведено в її робочій програмі.</p>