

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОБОРОНИ УКРАЇНИ



ЗВІТ НАЧАЛЬНИКА
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЮВИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ
УНІВЕРСИТЕТУ У 2024 РОЦІ

УХВАЛЕНО

Загальними зборами трудового колективу
Національного університету оборони України
протокол №17 від 26 грудня 2024 року

Київ – 2024

ВСТУП

Національний університет оборони України (далі – університет) – *провідний національний заклад вищої військової освіти*, що ефективно розвиває людський капітал сил оборони за найкращими національними та освітніми традиціями і практиками, набутим досвідом ведення бойових дій та з урахуванням методик, принципів і стандартів, прийнятих у збройних силах держав – членів НАТО та країн-партнерів.

У контексті постійних змін безпекового середовища та триваючої збройної агресії російської федерації проти України університет *випереджувально і гнучко реагує на зміни світового та національного “порядку денного”*.

В умовах повномасштабної збройної агресії, зміни нормативно-правової бази університет є освітньо-науковим центром, який супроводжує означені зміни та надає допомогу, зокрема методичну, іншим вищим військовим навчальним закладам для недопущення зниження якості підготовки військових фахівців з вищою військовою освітою.

Активна фаза збройної агресії, що розпочалася з 24 лютого 2022 року, не припинила, а навпаки, *ініціювала подальший розвиток навчального закладу* за всіма напрямками діяльності, зокрема удосконалення освітнього процесу та наукових досліджень. *Нагальні потреби держави* у високопрофесійних, підготовлених фахівцях військової справи, результативних наукових досягненнях *обумовили внесення змін в освітні програми підготовки слухачів, плани проведення наукових досліджень та випробувань тощо*.

Події останніх місяців переконливо *підтверджують актуальність і доцільність обраних університетом важливих елементів* (або складових) *ієрархії цілей нашої установи – візії та місії*, а саме:

візія визначає, що університет є *центром стратегічного мислення* у сфері національної безпеки та оборони держави, *загальнодержавним лідером* у наданні послуг у сфері освіти, *конкурентноздатним інноваційним закладом* на європейському та світовому ринку освітніх і наукових послуг у сфері міжнародної безпеки та оборони;

місією університету є задоволення потреб складових сектору безпеки і оборони України в сучасних офіцерах-лідерах з широким інтелектуальним горизонтом завдяки *наданню високоякісних освітніх послуг* у сфері формальної та неформальної освіти, розроблення якісної наукової та науково-аналітичної продукції за результатами фундаментальних і прикладних

досліджень у галузі національної безпеки і оборони.

Основною метою діяльності університету у 2024 році була подальша реалізація та розвиток нашої візії – залишатись провідним вищим військовим навчальним закладом у сфері національної безпеки, орієнтованим на прогресивну професійну військову освіту, підготовку сучасних військових лідерів та розвиток наукових знань на основі використання прогресивних моделей організації освітнього процесу, притаманних країнам – членам НАТО та набутого досвіду в ході відсічі агресії російської федерації.

Керуючись візією та місією університету і враховуючи зміни безпекового середовища та виклики, університет прагне досягнути рівня, за якого він буде:

вибором замовників (складових сектору безпеки і оборони України та інших зацікавлених інституцій) щодо надання освіти, здійснення підготовки та підвищення кваліфікації у сфері національної безпеки та оборони, передусім у сфері професійної військової освіти та вищої освіти персоналу сектору безпеки і оборони України, а також державних службовців;

визнаним закладом військової освіти, який розвиває навички здобувачів освіти до самоосвіти, розширення їх інтелектуального кругозору та можливостей, надає якісну освіту у сфері національної безпеки та оборони урядовим та неурядовим структурам, здійснює та координує міжвідомчу співпрацю, завдяки цілісному та всебічному підходу до безпеки і оборони провадить активну міжнародну діяльність;

провідною експертною установою в Україні, європейському регіоні та світі в галузях національної безпеки та оборони, воєнної стратегії та оборонного планування, професійної військової освіти.

Пріоритетними завданнями університету є:

провадження освітньої діяльності, що забезпечує підготовку військових фахівців відповідних ступенів та рівнів вищої військової освіти за визначеними спеціальностями та спеціалізаціями;

провадження наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності завдяки проведенню наукових досліджень та забезпеченню творчої діяльності учасників освітнього процесу;

виконання державного замовлення на підготовку військових фахівців, міжнародних договорів на підготовку військових фахівців іноземних держав;

здійснення підготовки осіб офіцерського (начальницького) складу та державних службовців для здобуття післядипломної освіти понад державне замовлення в межах ліцензованого обсягу за кошти фізичних та юридичних осіб;

перепідготовка та підвищення кваліфікації персоналу для сектору безпеки і оборони та збройних сил іноземних держав;

перепідготовка та підвищення кваліфікації державних службовців із питань воєнної безпеки та оборони держави для Міністерства оборони України, інших органів державної влади, структур сектору безпеки і оборони, органів місцевого самоврядування;

військова підготовка громадян України за програмою підготовки офіцерів запасу;

налагодження міжнародних зв'язків та провадження міжнародної діяльності в галузі національної безпеки та оборони держави;

участь у науковому супроводженні формування та реалізації державної політики у сфері національної безпеки та оборони, заходах оборонної реформи, військової освіти і науки держави, поширенні наукових знань в оборонній сфері;

участь у розробленні проєктів законів України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, міжнародних договорів, наказів Міністерства оборони України та проведення їх науково-методичної експертизи;

забезпечення збереження життя і здоров'я військовослужбовців та працівників, підтримання належного стану військової дисципліни.

Відповідно до частини 5 статті 34 Закону України “Про вищу освіту” начальник університету щороку звітує про рівень досягнення цільових показників діяльності університету, визначених контрактом.

Згідно з рекомендаціями Міністерства освіти і науки України та особливостей підготовки військових фахівців, що визначаються програмними документами Міністерства оборони України, діяльність університету була оцінена за цільовими показниками відповідно до Дорожньої карти реалізації Стратегії розвитку Національного університету оборони України на період до 2030 року, затвердженої начальником університету 25 квітня 2023 року.

Контракт начальника університету з Міністерством оборони України було укладено у вересні 2022 року, аналіз діяльності закладу вищої освіти за цей рік дозволив визначити вихідні показники діяльності.

Враховуючи це, у Звіті наведено інформацію щодо діяльності університету станом на 31.12.2024 за визначеними показниками без кількісної оцінки їх виконання відповідно до умов Контракту.

1. ВИКОНАННЯ ЦІЛЬОВИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ У 2024 РОЦІ

1.1. Обов'язкові цільові показники

1.1.1. Оновлення та затвердження Стратегії розвитку Національного університету оборони до 2030 року, включаючи стратегії цифровізації та інтернаціоналізації

Стратегію розвитку Національного університету оборони України на період до 2030 року затверджено наказом начальника Національного університету оборони України (далі – університет) від 25 березня 2023 року № 145/нод. Дорожня карти реалізації Стратегії розвитку Національного університету оборони України на період до 2030 року затверджена начальником університету 25 квітня 2023 року.

У зв'язку зі зміною законодавчої бази розроблена нова редакція Статуту університету, яка підписана Міністром оборони України 30 грудня 2024 року.

1.1.2. Удосконалення Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України як електронної системи управління навчанням (Learning Management System)

В університеті створено та підтримується функціонування Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України (далі – репозиторій), а також електронної бібліотеки як електронної системи управління навчанням (*Learning Management System*) університету.

Репозиторій призначений для підтримки освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання та проведення різного роду дистанційних курсів. Послугами зазначеного репозиторію користуються представники вищих військових навчальних закладів, органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України та Генерального штабу Збройних Сил України, військових частин Збройних Сил України, навчальних закладів Служби безпеки України, зовнішньої розвідки тощо.

Довідково. Цільова аудиторія системи дистанційного навчання університету: військовослужбовці, які готуються для участі в бойових діях, миротворчих операціях, міжнародних навчаннях та до служби в об'єднаних штабах; слухачі (курсанти) денної

(заочної) форм навчання вищих навчальних військових закладів (далі –ВВНЗ) під час самостійної роботи і факультативного навчання; слухачі курсів перепідготовки і підвищення кваліфікації; наукові та науково-педагогічні працівники ВВНЗ; офіцери органів військового управління, кандидати на вступ до ВВНЗ під час проходження підготовчих курсів і попереднього конкурсного відбору; громадяни України, які навчаються за програмою підготовки офіцерів запасу; військовослужбовці, що звільняються з лав Збройних Сил України; представники інших структур держави.

Станом на 31.12.2024:

участь у наповненні та користуванні репозиторієм беруть 44 установи та організації, що на 15 організацій більше, ніж минулого року (приріст 34%).

У 2024 році до переліку установ та організацій, які беруть участь у наповненні та використанні Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України додалися:

Управління інформаційних технологій Міністерства оборони України;
Головне управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України;

Кадровий центр Збройних Сил України ;

Головне управління доктрин та підготовки Генерального штабу Збройних Сил України ;

Командування Сухопутних військ Збройних Сил України;

Міжнародний центр миротворчості та безпеки (с. Старичі);

184 Навчальний центр Академії Сухопутних військ імені гетьмана Петра Сагайдачного (с. Старичі);

179 Об'єднаний навчально-тренувальний центр Військ зв'язку та кібербезпеки Збройних Сил України;

151 Навчальний центр Збройних Сил України (м. Харків);

169 Навчальний центр імені князя Ярослава Мудрого (с. Десна);

Міжвидовий центр підготовки підрозділів Ракетних військ та артилерії (с. Дівички);

242 Центр підготовки підрозділів ОК “Північ”;

235 Центр підготовки підрозділів ОК “Південь”;

233 Центр підготовки підрозділів ОК “Захід”;

239 Центр підготовки підрозділів ОК “Схід”.

Із використанням репозиторію протягом року проведено 373 заходи. У порівнянні з минулим роком додався 21 захід (приріст 5%).

Серед заходів, реалізованих за допомогою Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України, можна виділити такі: опитування, тестування, вступна кампанія, випуск, заняття з

індивідуальної підготовки, дистанційні курси професійного розвитку, а також курси професійної військової освіти рівнів L2, L3, L4, підтримка освітніх процесів ВВНЗ всіх форм навчання, проведення курсів підвищення кваліфікації, онлайн-консультації, наукові семінари та конференції тощо.

Триває наповнення електронної бібліотеки навчальними, навчально-методичними, науковими, інформаційними виданнями.

Електронний каталог містить 61 999 записів, з них 2952 додалося у 2024 році (приріст 5%).

Електронна бібліотека містить 7878 навчальних, навчально-методичних, наукових та інформаційних видань, з них у 2024 році додалось 375 видань (приріст 5%).

Триває розгортання цифровізованої бібліотеки та впровадження в освітній процес університету: автоматизованої бібліотечно-інформаційної системи “УФД/Бібліотека” версія 3 із подальшим її впровадженням; “УФД/Бібліотека” версія 3: модуль ”Сервер“ (Загальні компоненти та засоби каталогізації), модуль “Бібліотека” (управління фондами, читачами, відвідування, масові заходи і т.д.), модуль ”Читач“ (доступ читачів через веббраузер і Android застосування); “УФД/Бібліотека” версія 3: підготовка робочого місця; “УФД/Бібліотека” версія 3: конвертація даних (електронний каталог, електронні документи; УФД/Бібліотека” версія 3: первинне навчання (6 годин).

Триває робота щодо створення електронного каталогу джерел інформації з обмеженим доступом університету (з грифом для службового користування, таємно):

сформовано робочу групу зі створення електронного каталогу джерел інформації з обмеженим доступом університету (з грифом таємно);

затверджено загальні вимоги та технічні завдання на створення системи електронного каталогу та цифрової бібліотеки, інформації, що становить державну таємницю.

1.2. Специфічні цільові показники

1.2.1. Розробка нових та вдосконалення (модернізація) існуючих освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти та курсів професійної військової освіти, програм курсів оборонного менеджменту, курсів підвищення кваліфікації

Підготовка військових фахівців в університеті здійснюється відповідно до державного замовлення на підготовку осіб офіцерського складу стратегічного, оперативного та тактичного рівнів військової освіти та державних службовців категорії Б, В для потреб Збройних Сил України та інших утворених відповідно до законів України військових формувань, правоохоронних та розвідувальних органів, державних органів спеціального призначення з правоохоронними функціями, на які Конституцією та законами України покладено завдання із забезпечення оборони держави, в межах ліцензованого обсягу за відповідними спеціальностями та понад державне замовлення в межах ліцензованого обсягу на заочну форму здобуття освіти за кошти фізичних та юридичних осіб офіцерського (начальницького) складу інших утворених відповідно до законів України військових формувань, правоохоронних органів спеціального призначення та Державної спеціальної служби транспорту.

У 2024 році в університеті здійснювалась підготовка військових фахівців на курсах стратегічного управління вищого рівня та державної політики L-5; керівного складу стратегічного рівня L-4, об'єднаних штабів оперативного рівня L-3, командно-штабному курсі тактичного рівня (за видами Збройних Сил України) L-2, оборонного менеджменту та підвищення кваліфікації військовослужбовців та працівників Збройних Сил України.

У 2024 році в університеті здійснювалась підготовка військових фахівців за 158-ма програмами, з них 2 освітні програми підготовки бакалаврів, 46 програм підготовки магістрів, 7 програм курсів професійної військової освіти, 30 програми курсів оборонного менеджменту, 70 програм курсів підвищення кваліфікації.

Цього року вперше університет розпочав освітній процес за новими освітніми програмами підготовки фахівців Сил спеціальних операцій, безпілотних систем, кіберборотьби, соціальної та воєнно-історичної роботи.

Цьогоріч започатковано провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти шляхом отримання ліцензії за освітньо-науковою програмою “Національна безпека держави”, яка відповідає спеціальності 256 “Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)” з ліцензованим обсягом 10 осіб.

Університетом проводиться системна робота щодо розробки та оновлення (модернізації) освітніх програм підготовки військових фахівців.

З метою удосконалення підготовки військових фахівців протягом року було розроблено 28 нових програм: 8 освітніх програм підготовки магістрів, 4 освітні програми курсів професійної військової освіти, 5 освітніх програм

курсів підвищення кваліфікації оборонного менеджменту, 11 освітніх програм курсів підвищення кваліфікації.

Протягом звітнього періоду було оновлено 51 програму: 9 освітніх програми підготовки здобувачів вищої освіти, 4 освітніх програми курсів професійної військової освіти, 12 програм курсів оборонного менеджменту, 24 програми курсів підвищення кваліфікації, 2 програми курсів іноземних мов, у яких враховано досвід російсько-української війни та потреб інтеграції в НАТО.

1.2.2. Запровадження єдиної та інтегрованої системи військової освіти для підготовки особового складу сектору безпеки і оборони на основі курсів професійної військової освіти L1-L5 на базі університету

Набутий досвід щодо підготовки військових фахівців університет передає іншим закладам.

Відповідно до Концепції трансформації системи військової освіти у 2023–2024 навчальному році здійснено передачу командно-штабних курсів L-2 до військових навчальних закладів тактичного рівня (Міністерства оборони України, Державної прикордонної служби України та Служби безпеки України).

Звітний рік є рекордним за кількістю випускників. Цього року завершили навчання 1039 офіцерів.

Основним показником якості освіти є випускники, які закінчили університет з найвищими відзнаками:

13 офіцерів нагороджено золотою медаллю “За високі досягнення у навчанні”;

23 офіцери отримали диплом із відзнакою.

У 2024 році прийнято на навчання 946 військовослужбовців Збройних Сил України та інших структур сектору безпеки і оборони.

У 2024 році підготовку на курсах професійної військової освіти осіб офіцерського складу Збройних Сил України пройшло 783 особи, зокрема на курсах L5 – 94 особи, L4 – 219 осіб, на курсах L3 – 426 осіб; на курсах L2 – 44 особи.

94 особи (50 позапланово) вищого керівного складу структур сектору безпеки і оборони пройшли навчання на курсі стратегічного управління та державної політики L-5, що сприяє зміцненню та підтримці подальшої

взаємодії учасників під час міжвідомчої діяльності, спрямованої на захист національних інтересів України та міжнародної безпеки.

За звітний період на курсах підвищення кваліфікації підготовлено **3313** особи на 163 курсах за 103 напрямками, (з них 1120 осіб позапланово).

Один із важливих напрямів діяльності університету полягає у підготовці особового складу управлінь та штабів військових частин (бригад), які сформовані або виводяться на відновлення боєздатності.

Під час підготовки широко застосовуються сучасні програмні продукти та системи управління “Кропива”, “Дельта”, “Віраж-планшет”, “Дзвін”.

Підготовка завершується двостороннім командно-штабним навчанням із використанням системи імітаційного моделювання JCATS.

На позапланових курсах підготовлено **1120** осіб за 11-ма напрямками підготовки, з них **786** військовослужбовців – для управлінь та штабів військових частин (бригад), **15** співробітників Служби безпеки України та **319** держслужбовців та працівників ЗС України (з них **297** на курсі підвищення кваліфікації фахівців захисту об’єктів критичної інфраструктури та **22** на курсі методичної майстерності педагогічних працівників закладів загальної середньої освіти, які проводять початкову загальновійськову підготовку та мають статус ветерана війни).

На курсах підвищення кваліфікації з питань оборонного менеджменту у 2024 році підготовлено **1501 особу** (з них випускниками курсів професійної військової освіти стали 1000 офіцерів та державних службовців сил оборони, ще 501 особа продовжує навчання).

У 2024 році на базі університету вперше відбулась підготовка органів військового управління оперативного рівня.

Підготовку пройшло близько **250** офіцерів Регіональних управлінь Сил Територіальної оборони “Схід” та “Північ”.

Окремо слід відмітити участь представників університету у підготовці військових частин за кордоном.

У складі мобільних тренувальних груп представники університету беруть участь у підготовці офіцерів штабів і управлінь бригад на базі тренувальних центрів Польщі, Німеччини та Франції.

Важливе місце відведено підготовці сержантського корпусу. Близько **400** сержантів пройшло навчання на курсах лідерства підвищеного та вищого рівня, які синхронізовано відповідно до оперативного та стратегічного рівнями військової освіти.

Вдосконалюється підготовка громадян України за програмою офіцерів запасу.

Цього року пройшло підготовку та отримало військове звання молодшого лейтенанта запасу понад **350 осіб, 680 осіб** проходять підготовку станом на сьогодні.

Для проведення практичної складової підготовки використовується навчальна матеріально-технічна база навчальних центрів як університету, так і Збройних Сил України.

1.2.3. Здійснення підготовки військових фахівців іноземних держав за освітніми програмами підготовки магістрів (докторів філософії) та на курсах професійної військової освіти

У 2024 році з урахуванням введення воєнного стану з 24 лютого 2022 року у зв'язку зі збройною агресією російської федерації, підготовка військових фахівців іноземних держав в університеті не здійснювалась.

1.2.4. Збільшення кількості годин навчальних занять із кожної навчальної дисципліни, які проводяться англійською мовою

Протягом звітного періоду відсоток годин навчальних занять, які проводяться англійською мовою склав 20%.

Триває робота з нарощування спроможностей викладачів та інструкторів щодо викладання англійською мовою.

Протягом року підготовку на курсах іноземних мов університету пройшло понад 160 осіб, з них понад 40 – викладачі університету, понад 30 осіб закінчило курси поглибленого вивчення англійської мови за кордоном.

Впроваджено нові методики проведення мовних тестувань.

У жовтні 2024 року в онлайн-форматі проведено Міжнародний тиждень НАТО в Україні.

Протягом трьох днів представниками організаційних структур НАТО та Оборонного коледжу НАТО м. Рим проведено лекції, спрямовані на підвищення рівня поінформованості учасників заходу щодо діяльності Північноатлантичного альянсу та розвитку співробітництва у межах Україна–НАТО.

Запровадження новітніх освітніх програм сприяло розвитку академічної мобільності слухачів університету з іноземними закладами військової освіти країн – членів НАТО.

Зі слухачами англomовної групи курсу офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня L-3 організовано та проведено два модулі на базі Університету оборони Швеції та Академії військового мистецтва Польщі.

Слухачі інституту авіації та протиповітряної оборони проходять навчання на об'єднаному командно-штабному курсі Балтійського оборонного коледжу.

1.2.5. Збільшення частки науково-педагогічних та наукових працівників університету, які пройшли підготовку (підвищення кваліфікації, стажування) у закордонних закладах військової освіти

Упродовж 2024 року у закордонних закладах військової освіти пройшли підготовку 142 особи, в тому числі 83 науково-педагогічні та 44 наукові працівники, інші – 15 осіб.

1.2.6. Розширення співпраці з іноземними військовими закладами освіти, в т.ч. у межах програми NATO DEEP

Важливим напрямом діяльності є міжнародна співпраця у сфері освіти і науки. Університет має налагоджену систему партнерських стосунків із військовими навчальними закладами Норвегії, Данії, Швеції, Польщі, Литви, Латвії, Естонії, Голландії, Хорватії, бере активну участь у розвитку міжнародної складової з метою подальшого удосконалення освітнього процесу, імплементації стандартів НАТО у зміст навчання та кращих підходів до підготовки військовослужбовців за досвідом країн-партнерів, щороку приймає до 100 іноземних делегацій, представники університету відвідують заклади військової освіти іноземних держав.

Традиційно діяльність університету тісно пов'язана з реалізацією міжнародних освітніх та наукових проєктів.

Під час закордонних відряджень було відвідано більше 30 країн в Європі, Північній Америці (США та Канада) та Східній Азії (Японія). Найбільшу кількість відряджень було здійснено в Республіку Польща, Федеративну Республіку Німеччина, Королівство Швеція та Литовську Республіку. За кордоном представники університету взяли участь у більш ніж 140 міжнародних заходах.

Станом на 31.12.2024 університет співпрацює з 9-ма іноземними військовими закладами освіти (збільшено на 1 заклад у порівнянні з показником 2023 року. Під час візиту начальника університету до Японської Держави було підписано Лист про наміри щодо співпраці між Національним університетом оборони України та Об'єднаним штабним коледжем Японської Держави), з них у межах програми НАТО DEEP - 7 іноземних військових закладів освіти.

Довідково:

Академія військового мистецтва (м. Варшава, Республіка Польща);

Балтійський оборонний коледж (м. Тарту, Естонська Республіка) DEEP;

Литовська військова академія імені генерала Йонаса Жемайтиса (м. Вільнюс, Литовська Республіка) DEEP;

Шведський університет оборони (м. Стокгольм, Королівство Швеція) DEEP;

Датський королівський оборонний коледж (м. Копенгаген, Королівство Данія) DEEP;

Норвезька Королівська військово-морська академія (м. Берген, Королівство Норвегія) DEEP;

Європейський центр досліджень проблем безпеки імені Джорджа К. Маршалла (м. Гарміш-Партенкірхен, Федеративна Республіка Німеччина) DEEP;

Об'єднаний штабний коледж (м. Токіо, Японська Держава);

Болгарський інститут оборони імені професора Цветана Лазарова (м. Софія, Республіка Болгарія).

Розширено презентацію започаткованого на зустрічі з посадовцями штабквартири НАТО у м. Брюссель, Королівство Бельгія англomовного курсу “російсько-українська війна: витoki, перебіг, прогноз”.

Цього року Курс проведено в:

Об'єднаному штабному коледжі та Національному інституті оборонних досліджень (м. Токіо, Японська Держава);

у Командно-штабному коледжі армії США, Центрі вивчення досвіду армії США, Офісі військових досліджень іноземних держав, Школі вищих військових студій, Центрі загальновійськових навчань сухопутних військ (м. Форт-Лівенворт, штат Канзас), Академії Повітряних сил США (м. Колорадо Спрінгс, штаті Колорадо, округ Ель-Пасо), Військово-Повітряному коледжі військово-повітряних сил США, Школі передових аерокосмічних і космічних досліджень, центру Барнса з підготовки сержантського складу Повітряних сил США (м. Монтгомері, округ Монтгомері, штат Алабама), в Об'єднаному університеті Сил спеціальних операцій США (м. Тампа, штат Флорида), у Штабному коледжі об'єднаних збройних сил та Школі вищого військового навчання США (м. Норфолк, штат Вірджинія), у “RAND Corporation” (м. Арлінгтон, штат Вірджинія);

Королівстві Саудівська Аравія (м. Ер-Ріяд);

Королівстві Нідерланди (м. Амстердам);

Республіці Болгарія (м. Софія).

Національний університет оборони України є активним учасником міжнародного співробітництва та сучасним майданчиком, який постійно приймає іноземні делегації як військового, так і політичного керівництва НАТО та держав-партнерів.

Безпосередньо в університеті було проведено більше 80 зустрічей з іноземними делегаціями, а саме: Королівства Швеція, Сполученого Королівства Великої Британії, представниками Литовської Республіки, Сполучених Штатів Америки, Канади.

Співпраця у межах програми “Удосконалення військової освіти (DEEP)” є пріоритетним проектом для університету. Реалізація його складових повною мірою відповідає цілям і завданням оборонної реформи, яка триває в Україні, Стратегії розвитку університету, обумовлює подальший розвиток військової освіти.

Продовжено співпрацю в напрямі розвитку технологій дистанційного навчання (участь представників університету в розробленні “Стратегії підтримки дистанційного навчання Програми НАТО з удосконалення військової освіти”).

У межах програми NATO DEEP університет долучено до міжнародного наукового проекту “Комп’ютерне адаптивне мовне тестування”, завершено розроблення програмного продукту відповідно до стандарту НАТО STANAG 6001.

Інститутом авіації та протиповітряної оборони Національного університету оборони України розроблено та подано Заявку на сайт НАТО для проведення нового Курсу “Air Force Lessons Learned Staff Officers Course”, який включено в електронний каталог НАТО – Individual Training and Educational Programme.

В університеті триває проведення Курсів професійної військової освіти L-3, L-4 та L-5, навчальні програми яких синхронізовані з освітніми вимогами Балтійського оборонного коледжу та відповідають стандартам Альянсу.

У 2024 році підписані наступні документи щодо співпраці:

Лист про наміри співпраці у сферах освіти та наукових досліджень з Об’єднаним штабним коледжем Японії;

Угода при наміри з Женевським центром управління сектору безпеки DCAF.

Університет був організатором низки міжнародних наукових конференцій, а саме:

Міжнародної конференції зі Спільним штабним коледжем Японії “Уроки російсько-української війни”;

Науково-практичної конференції в межах україно-норвезького співробітництва за проектом “Тотальна оборона” в сфері розбудови системи дистанційного навчання в Збройних Силах України;

У Міжнародної науково-практичної конференції “Українське Військо: Сучасність та історична ретроспектива”.

За підтримки Університету оборони Швеції в університеті розроблено Стратегічний лідерський курс для представників органів управління складових Сил оборони України, військово-цивільних адміністрацій, органів місцевого самоврядування, державних службовців центральних органів виконавчої влади та органів військового управління. Проведено його пілотний проєкт за участі інструкторів як університету, так і шведської сторони.

Розроблення та впровадження курсу стратегічного лідерства SLC завершує побудову системи професійної військової освіти за стандартами НАТО і дає монополію університету на провадження цієї діяльності на оперативному та стратегічному рівнях.

Триває співпраця з технічним директором програми Social Defence Advisory Programme.

Постійна співпраця з міжнародними партнерами, а саме:

з Програмою з виховання доброчесності при Академії оборони Великобританії (Building integrity UK);

з Програмою НАТО з виховання доброчесності (NATO Building integrity) Норвезьким центром виховання доброчесності в оборонному секторі (CIDS);

з Женевським центром урядування у секторі безпеки (DCAF).

Триває робота щодо надання доступу до інформаційних систем онлайн-навчання та вивчення досвіду країн – членів НАТО (NATO Joint Advanced Distributed Learning Platform, NATO Lessons Learned Portal тощо):

організовано надання доступу представникам університету до платформи дистанційного навчання НАТО JADL (Join Advanced Distributed Learning);

від структурних підрозділів університету отримано перелік дистанційних навчальних курсів, які розміщені на платформі дистанційного навчання НАТО JADL (Join Advanced Distributed Learning), вони потребують адаптації українською мовою;

організовано надання доступу представникам університету до бази інформаційних ресурсів НАТО Tiderpedia;

проводиться робота щодо отримання доступу до Порталу НАТО з вивчення досвіду NATO Lessons Learned Portal;

отримано перелік напрямів дистанційних навчальних курсів від структурних підрозділів університету для опрацювання та пошуку відповідних матеріалів на платформі дистанційного навчання збройних сил Канади;

40 представникам університету було надано доступ до платформи онлайн-навчання Об'єднаного штабу J-7 США Joint Knowledge Online (<https://www.jcs.mil/JKO/>);

науковий центр дистанційного навчання почав адмініструвати українську платформу дистанційного навчання на порталі дистанційного навчання Програми НАТО з удосконалення військової освіти (DEEP, <https://deerportal.hq.nato.int/ukrelp>). На платформі розміщуються курси, які надаються партнерами. Доступ до курсів надається як представникам університету, так і ВВНЗ. Доступ здійснюється шляхом самостійної реєстрації з наданим тимчасовим кодом. Після проходження курсів отримується сертифікат, наданий DEEP. Станом на сьогодні на платформі розміщено 24 онлайн-курси.

22 листопада 2024 року в мерії міста Стокгольм (Королівство Швеція) відбулась Академічна церемонія номінації начальника Національного університету оборони України генерал-полковника Михайла Володимировича КОВАЛЯ на звання Почесного Доктора Шведського університету оборони.

Відзнака символізує формування позитивного іміджу Національного університету оборони України та визнання ефективності роботи його команди в непростих сучасних умовах.

Професіоналізм начальника університету, на думку колег зі Шведського університету оборони України, визнається у наступному:

- стратегічне планування;
- високий рівень професіоналізму;
- міжнародна співпраця та визнання;
- розвиток якості освіти;
- розвиток інфраструктури.

Ця відзнака є також не лише особистим досягненням, але й визнанням Національного університету оборони України як провідного вищого військового навчального закладу на міжнародній арені. Також це підтверджує визнання роботи всього колективу університету.

1.2.7. Збільшення частки залучення іноземних радників (представників країн – членів НАТО), замовників на підготовку військових фахівців до проведення навчальних занять зі здобувачами військової освіти та підвищення кваліфікації

Триває активна робота з іноземними радниками на постійній основі.

У межах програми НАТО DEEP діяльність університету зосереджена на реалізації ключових напрямів удосконалення системи професійної військової освіти, розроблення та вдосконалення навчальних програм на актуальну тематику для лідерських курсів, перспективних магістерських програм, нарощуванні спроможностей Центру оборонного менеджменту та Центру стратегічних комунікацій, подальшому впровадженні технологій дистанційного навчання у практику підготовки військових фахівців усіх рівнів та повсякденної діяльності університету.

30 квітня 2024 року представникам університету випала честь приймати Президента України Володимира Зеленського та Генерального секретаря НАТО Єнса Столтенберга для зустрічі зі слухачами лідерських курсів.

Цього року університет відвідали посадові особи Альянсу, такі як:

делегатія штаб-квартири НАТО на чолі з Головою Військового Комітету НАТО Адміралом Робом Бауером;

представник Женевського центру демократичного контролю над збройними силами (DCAF) Гразвидас Ясутіс;

посол Нідерландів в Україні та Аташе з питань оборони Королівства Нідерландів в Україні;

начальник Штабу оборони Королівства Нідерландів Генерал Онно Айхельсхайм.

На базі Наукового центру проблем виховання доброчесності та запобігання корупції та запобігання корупції у секторі безпеки та оборони університету здійснюється наукова та освітня діяльність щодо проблем виховання доброчесності та запобігання корупції за сприяння представників програми НАТО з виховання доброчесності.

На постійній основі залучається до проведення занять експерт Норвезького центру виховання доброчесності в оборонному секторі (CIDS) Тер'є Хаверштад, спеціальний радник Великої Британії Мартін МАЛОУ та заступник спеціального радника Великої Британії Кайл Саргон.

Протягом року до проведення навчальних занять зі здобувачами освіти в університеті було залучено 58 іноземних радників (представників країн – членів

НАТО) та 124 представника замовника на підготовку військових фахівців (збільшено на 11 % у порівнянні з минулим роком).

1.2.8. Збільшення кількості публікацій у фахових наукових виданнях України категорій “А” та “Б”, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи до 5 % на рік

Станом на 31.12.2024 науковими та науково-педагогічними працівниками університету у фахових наукових виданнях категорій “А” та “Б” опубліковано 515 наукових праць. Збільшення в порівнянні з показником минулого року дорівнює 28 наукових праць, що складає 5 %.

1.2.9. Збільшення кількості публікацій, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи, у закордонних періодичних виданнях до 5 % на рік

Протягом 2024 року у закордонних періодичних виданнях науково-педагогічними та науковими працівниками університету опубліковано 184 наукові статті, що в порівнянні з минулим роком збільшено на 11 статей (приріст на 6%).

У міжнародних виданнях, які індексуються у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science – 119 наукових статей, що в порівнянні з минулим роком збільшено на 7 наукових статей (приріст на 6%).

1.2.10. Забезпечення “нульової толерантності” до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірки кожного звернення щодо порушення академічної доброчесності та притягнення до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушеннями академічної доброчесності

Завдання та заходи з питань запобігання корупції та виховання академічної доброчесності визначено Антикорупційною програмою Міністерства оборони України на 2021–2024 роки, затвердженою наказом Міністерства оборони України від 13.08.2021 № 264.

Протягом звітнього періоду звернень стейкхолдерів щодо порушень академічної доброчесності не зафіксовано.

1.3. Програмні цільові показники

1.3.1. Розвиток матеріально-технічної бази університету з урахуванням розвитку спеціальностей (спеціалізацій) підготовки здобувачів вищої освіти та курсів професійної військової освіти

Університет здійснює розвиток матеріально-технічної бази для підвищення ефективності освітнього процесу.

Перевага надається розвитку сучасної аудиторної бази з акцентом на впровадження перспективних інформаційних технологій як елементу підтримки освітнього процесу та технічної бази для проведення усіх видів практик, що стосуються розвитку компетентностей щодо прийняття управлінських рішень, операційного планування, планування бойових дій, управління військовими частинами (формуваннями) в бою (операціях), розвитку критичного мислення, лідерських якостей, вивчення нових аспектів війн майбутнього.

Удосконалюється аудиторний фонд університету, обладнуються навчальні аудиторії, які забезпечені сучасною обчислювальною технікою. Центральне місце відводиться створеному Центру освітніх інновацій, який є сучасним хабом для проведення освітніх та наукових заходів, у тому числі міжнародних.

Обладнана і функціонує сучасна відеостудія, студія поліграфії, сучасний оптоелектронний стрілецький комплекс.

Триває розвиток систем імітаційного моделювання та створення єдиної платформи проведення багатоступневих, двосторонніх командно-штабних навчань, платформи дистанційного навчання, навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій, лінгафонних кабінетів, інформаційної системи підтримки освітнього процесу, інформаційної інфраструктури.

За звітний період було встановлено 2 нові системи імітаційного моделювання бойових дій: JTLS-GO та Vantage. Крім того, було оновлено систему імітаційного моделювання бойових дій JCATS, яка використовується в освітньому процесі університету та під час проведенні командно-штабні навчання з управліннями бригад ЗС України.

Довідково:

Система Vantage була отримана в листопаді 2024 року від Норвезької Королівської військово-морської академії. На цей час система розгорнута на інфраструктурі Центру імітаційного моделювання та у взаємодії з кафедрою застосування Військово-Морських Сил

і кафедрою забезпечення та підтримки Військово-Морських Сил розпочато процес набуття спроможностей щодо їх використання в освітньому процесі під час планування ведення бойових дій (операцій) на морі.

Система імітаційного моделювання JTLS-GO (остання версія 6.3.0.0) отримана в листопаді 2024 року при підтримці відділу оборонного співробітництва (ODC) Європейського командування ЗС США (EUCOM) від компанії Valkyrie Enterprises LLC. У період з 02 по 06 грудня 2024 року особовий склад Центру проходить базовий курс “JTLS-GO 100” з основ використання системи імітаційного моделювання для набуття спроможностей подальшого використання в освітньому процесі НУОУ.

У вересні 2024 року була оновлена система імітаційного моделювання бойових дій JCATS з версії 15.3 до версії 17.1 та встановлена на всіх наявних ПЕОМ у Центрі.

Створено умови і можливості для проведення командно-штабних навчань, військових ігор, практичних занять тощо з слухачами (студентами), управліннями бригад, іншими органами сектору безпеки і оборони як безпосередньо на базі університету, так і поза його межами на навчально-бойовій базі військ. Для цього розгорнуто та впроваджено в освітній процес комплекс засобів автоматизації управління військами та системи імітаційного моделювання бойових дій, зокрема навчальна автоматизована система управління військами “Славутич”, яка переводить роботу щодо обміну інформації між пунктами управління на якісно новий рівень, система імітаційного моделювання бойових дій JCATS, що використовується для розіграшу бойових дій. На навчальних командних пунктах розгорнуті АСУВ “Славутич”, “Славутич-РК”, “Славутич-термінал”, використовується АСУ “Дзвін”, системи “Дельта”, “Кропива”, “Віраж-планшет”, “Комбат”.

Також протягом звітнього періоду на базі навчальних командних пунктів вперше проведено 3 етапи командно-штабних навчань із синхронним використанням АСУВ “Дзвін-АС”, спеціального програмного забезпечення “Дельта”, “Кропива”, “Віраж-планшет”.

Запроваджено програмне забезпечення “ALC” – American language Course в шести навчальних класах навчально-наукового центру іноземних мов на 102 робочих місцях.

Розроблено та використовується у навчально-науковому центрі іноземних програмне забезпечення “CALT” – Computer Adaptive Language Testing.

Підключено до платформи “English4Ukraine”, 106 користувачів (43 – постійний склад, 63 – змінний склад).

Створено навчально-тренувальний комплекс на базі інституту авіації та протиповітряної оборони та навчальних командних пунктах (аудиторія 333/1-4) з використанням АСУ “Ореанда-ПС”, СПЗ БД “Віраж-Планшет” та “Віраж-РД”

В інституті логістики та підтримки військ (сил) обладнано спеціалізований комп'ютерний клас у складі навчально-тренувального комплексу з розгорнутою системою LOGFAS (10 стаціонарних та 15 мобільних робочих місць).

Створено 2 нових навальних аудиторії у будівлі № 29/85 на 16 посадкових місць кожна (навчально-науковий інститут фізичної культури та спортивно-оздоровчих технологій).

У навчально-науковому центрі іноземних мов оновлено 6 лінгафонних кабінетів.

Оновлено навчальну аудиторію за рахунок її переобладнання під комп'ютерний клас на 10 робочих місць, оснащених сучасними ПЕОМ (навчально-науковий інститут фізичної культури та спортивно-оздоровчих технологій).

В інституті інформаційно-комунікаційних технологій та кібероборони оновлено багатофункціональну комп'ютеризовану аудиторію кафедри інформаційно-аналітичних технологій (аудиторія 2/405), а саме:

проведено оновлення ПЕОМ;

встановлено спеціалізоване програмне забезпечення (АСУ Дзвін).

У Науковому центрі проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі безпеки та оборони встановлений інформаційних кіоск. Триває наповнення кіоску інформаційними матеріалами за напрямом діяльності центру.

Ремонтні роботи різного обсягу складності проведено у навчальних корпусах, на контрольно-пропускних пунктах, в поліклініці, логістиці, управлінні університету, їдальні, центрі воєнно-стратегічних досліджень, парку та на інших об'єктах інфраструктури університету. Пофарбовані фасади практично всіх будівель університету.

17 навчальних аудиторій протягом звітнього періоду оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, що забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання.

Довідково:

встановлено інтерактивні панелі відображення інформації з підключенням до мережі

Інтернет:

у навчальних аудиторіях № 010, №011, №012, № 013 (інститут стратегічних комунікацій);

у навчальній аудиторії № 405 (інститут інформаційно-комунікаційних технологій та кібероборони).

Встановлені інтерактивні панелі відображення інформації:

у приміщенні № 5/220, актовій залі університету та центрі імітаційного моделювання (приміщення № 06);

у навчальних аудиторіях № 122, №124 першого навчального корпусу (інститут стратегічних комунікацій);

дві інтерактивні панелі в Центрі інновацій (інститут стратегічних комунікацій).

Встановлені сучасні проектори відображення інформації:

у лекційних аудиторіях № 301, № 307 першого навчального корпусу (командно-штабний інститут застосування військ (сил));

в аудиторії № 328 (інститут інформаційно-комунікаційних технологій та кібероборони);

в аудиторіях № 154/5 та № 154/12 (навчальні командні пункти).

У 26 навчальних аудиторіях замінено меблі.

На території університету протягом звітного періоду облаштовано 5 нових об'єктів, а саме:

проведено реновацію будівлі № 29/96, центр освітніх інновацій (зовнішній та внутрішній ремонт будівлі, приміщень, кабінетів та аудиторій);

проведено ремонт та облаштування приміщень будівлі № 29/85, тир.

Особливо хотів би наголосити, що цього року ми облаштували три повноцінних укриття для особового складу, а саме:

біля будівлі № 29/1 (1 –й навчальний корпус, їдальня) на 100 осіб;

біля будівлі № 29/63 (центр підвищення кваліфікації та професійного рівня) на 90 осіб;

біля будівлі № 29/63 (оркестр) на 25 осіб.

Тривають роботи на будівництві укриттів, а саме:

біля будівлі № 63/66, 63/70 (гуртожитки, контрольно-пропускний пункт № 2) на 120 осіб;

біля будівлі № 29/63, 29/90 (2-й навчальний корпус, контрольно-пропускний пункт № 1) на 120 осіб;

у навчально-оздоровчому комплексі Київського військового ліцею імені Івана Богуна на 120 осіб.

Розпочаті роботи по створенню захищеного командного пункту.

Продовжено інженерне обладнання території зі встановленням системи відеоспостереження по периметру університету.

В освітній процес університету введено 544 персональні електронно-обчислювальні машини — (типу моноблок – 386 шт., ноутбук – 158 шт.) та 23 принтери.

У 2024 році військово-історичний музей університету поповнився 11-ма експонатами військової техніки, а саме:

152 мм гаубиця МСТА-Б (пошкоджена техніка російської армії);

76 мм дивізійна гармата ЗІС-3;
 155 мм гаубиця FH-70;
 Інженерна машина ІРМ-2 “Жук”;
 Медична машина Форд-Транзит;
 Танк Т-62;
 Танк ІС-3;
 Макет учбового літака Л-39 “Альбатрос”;
 БМП М-2 “Бредлі”;
 САУ “Краб”;
 САУ М-109 “Палладін”.

Для вшанування та увіковічення пам’яті захисників України, випускників та військовослужбовців постійного складу університету завершено будівництво меморіального комплексу “Алея пам’яті”.

1.3.2. Удосконалення спортивно-оздоровчої бази університету (створення (удосконалення) відкритих спортивних майданчиків, спортивно-оздоровчого комплексу, розвиток водно-спортивної бази та інших об’єктів спортивної інфраструктури)

Протягом звітнього періоду створено один об’єкт спортивно-оздоровчої бази університету, а саме: проведено роботи щодо перебудови приміщення будівлі № 29/85 (2-й поверх) під оптоелектронний стрілецький комплекс що дозволяє виконувати вправи стрільб із пневматичної зброї на п’яти напрямках на відстані 10 метрів, з пістолета на п’яти напрямках на відстані 25 метрів та з автомата на десяти напрямках на відстані 50 метрів.

Також удосконалено один об’єкт спортивно-оздоровчої бази шляхом встановлення камер відеоспостереження біля будівлі № 29/83, спортивного майданчику та стадіону.

1.3.3. Покращення стану житлового фонду, їдалень, буфетів, інших об’єктів соціального спрямування

За звітний період оновлено (удосконалено, відремонтовано) 112 приміщень, із них 59 житлових.

Довідково.

Проведено поточний ремонт житлових приміщень гуртожитків:

будівля № 29/88 – кімнати №№ 10, 11, 12, 13, 14, 29, 30, 33, 34, 35, 36, 38, 41, ремонт маршових сходів, коридорів, кухонь;

будівля № 63/67 – кімнати №№ 5, 7, 10, 14, 16, 19, 22, 26, ремонт маршових сходів, коридорів, кухонь;

будівля № 29/84 – кімнати №№ 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 217, 218, 219, 220, 221, 222, ремонт маршових сходів, заміна вікон на металопластикові, санвузол;

будівля № 29/26 – кімнати №№ 8, 15, 21;

будівля № 63/67 – ремонт маршових сходів;

будівля № 197/17 – кімнати №№ 6, 9, 12, 13, 14, 15.

Активно вирішувалися питання поліпшення побутових умов служби та праці в університеті. У надзвичайно щільному режимі протягом року працювали колективи офіцерської та солдатської їдалень.

Зокрема продовжено розвиток системи та якості харчування особового складу шляхом розширення можливостей їдальні університету та введенням до ладу нових залів буфетного обслуговування, а саме:

проведено поточний ремонт їдальні будівля № 29/1 (1-й навчальний корпус);

проведено поточний ремонт приміщень та добудовано вхід до буфету будівля № 29/77.

1.3.4. Збільшення кількості постійного складу університету, який забезпечений постійним житлом

Протягом звітнього періоду 2 особи отримали постійне житло.

2. ЗВІТ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ОБОРОНИ УКРАЇНИ У 2024 РОЦІ

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
1.	Кількість установ та організацій, які беруть участь у наповненні та користуванні Центральним репозиторієм ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України	44
2.	Кількість заходів, що проведені з використанням Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України	373
3.	Кількість видань електронної бібліотеки університету, всього	69 877
	<i>з них:</i>	
	електронний каталог	61 999 записів
електронний фонд	7878 видань	
4.	Чисельність здобувачів освіти, які проходили підготовку в університеті, всього	6240 (467 за кошти), з них 1120 позапланово
	<i>з них:</i>	
	стратегічний рівень військової освіти	298 (53 за кошти)
	оперативний рівень військової освіти	2305 (352 за кошти)
	тактичний рівень військової освіти	156
	доктори філософії	158 (62 за кошти)
	доктори наук	10
	курси стратегічного управління вищого рівня та державної політики L5	94 (з них 50 позапланово)
	курси професійної військової освіти L4	219 (62 за кошти)
	курси професійної військової освіти L3	426
курси професійної військової освіти L2 (СВ, ПС, ВМС)	44	
курси підвищення кваліфікації військовослужбовців та працівників Збройних Сил України	3313 (з них 1120 позапланово)	
курси оборонного менеджменту	1501	
5.	Кількість програм, за якими здійснювалась підготовка протягом звітного періоду, всього	158
	<i>з них:</i>	
	освітніх програм підготовки бакалаврів	2

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
	освітніх програм підготовки магістрів	46
	освітніх програм підготовки докторів філософії	8
	курсів професійної військової освіти	7
	програм курсів оборонного менеджменту	30
	курсів підвищення кваліфікації	70
6.	Кількість нових програм, які розроблені протягом звітного періоду для підготовки здобувачів освіти, всього	28
	<i>з них:</i>	
	освітніх програм підготовки бакалаврів	–
	освітніх програм підготовки магістрів	8
	освітніх програм підготовки докторів філософії	3
	курсів професійної військової освіти	4
	програм курсів оборонного менеджменту	5
	курсів підвищення кваліфікації	11
7.	Кількість програм, які оновлені протягом звітного періоду для підготовки здобувачів освіти, всього	51
	<i>з них:</i>	
	освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти	9
	курсів професійної військової освіти	4
	програм курсів оборонного менеджменту	12
	курсів підвищення кваліфікації	24
	курсів іноземних мов	2
4	Відсоток годин навчальних занять із навчальних дисциплін (<i>від загальної кількості годин</i>), які проводяться англійською мовою навчальним структурним підрозділом для:	20%
	здобувачів вищої освіти на стратегічному рівні	20%
	здобувачів вищої освіти на оперативному рівні	20%
	здобувачів вищої освіти на тактичному рівні	20%
	здобувачів освітньо-наукового ступеня доктора філософії	20%
	слухачів курсів стратегічного управління вищого рівня та державної політики L5	20%

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
	слухачів курсів професійної військової освіти L4	20%
	слухачів курсів професійної військової освіти L3	20%
	слухачів курсів професійної військової освіти L2	курси L2 із червня 2024 року передані видовим вищим навчальним закладам
9.	Чисельність особовою складу університету, який пройшов підготовку (підвищення кваліфікації, стажування) у закордонних закладах військової освіти, всього	142
	<i>з них:</i>	
	науково-педагогічні працівники	83
	наукові працівники	44
	інші	15
10.	Кількість іноземних військових закладів освіти, з якими налагоджено співпрацю, всього	9
	<i>з них</i> у межах програми НАТО DEEP	7
11.	Кількість навчальних занять зі здобувачами військової освіти та підвищення кваліфікації, проведених за участю:	182
	іноземних радників (представників країн – членів НАТО)	58
	замовників на підготовку військових фахівців	124
12.	Кількість публікацій у фахових наукових виданнях України категорій “А” та “Б”, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи	515 публікацій
13.	Кількість публікацій, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи, у закордонних періодичних виданнях, всього	184 публікації
	<i>з них</i> у науково-метричних базах Scopus, WebofScience	119 публікації
14.	Кількість звернень учасників освітнього	звернення у 2024 році відсутні

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
	процесу щодо порушення академічної доброчесності	
15.	Кількість притягнень до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушеннями академічної доброчесності	у 2024 році притягнень до академічної відповідальності не було
16.	Кількість встановлених протягом звітного періоду нових систем імітаційного моделювання для використання в освітньому процесі	встановлено 2 (дві) нові системи імітаційного моделювання бойових дій: JTLS-GO та Vantage, оновлено систему імітаційного моделювання бойових дій JCATS
17.	Кількість створених нових навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій, лінгафонних кабінетів протягом звітного періоду	4
18.	Кількість оновлених протягом звітного періоду навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій, лінгафонних кабінетів	11
19.	Кількість навчальних аудиторій, які протягом звітного періоду оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, що забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання	17
20.	Кількість комп'ютерної техніки зі строком експлуатації не більше восьми років, які протягом звітного періоду замінено на сучасні зразки	комп'ютери – 386 штуки; ноутбуки – 158 штук; принтери – 23 штуки.
21.	Кількість навчальних аудиторій, в яких протягом звітного періоду замінено меблі	26
22.	Кількість навчальних аудиторій, в яких протягом звітного періоду встановлено системи кондиціонування	–
23.	Кількість нових об'єктів матеріально-технічної бази, облаштованих протягом звітного періоду на території університету	5 – зроблено, 3 – почато будівництво

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
24.	Кількість об'єктів спортивно-оздоровчої бази університету, які створені протягом звітного періоду	1
25.	Кількість об'єктів спортивно-оздоровчої бази університету, які удосконалені протягом звітного періоду	1
26.	Кількість об'єктів, оновлених (удосконалених) протягом звітного періоду , всього	112 (приміщень)
	<i>з них:</i>	
	об'єктів житлового фонду	59 (приміщень)
	їдалень, буфетів	2
	об'єктів соціального спрямування	51
27.	Чисельність постійного складу університету, який забезпечений постійним житлом	2 особи забезпечені постійним житлом

Університет готовий до виконання поставлених завдань відповідно до напрямів, визначених керівництвом держави, Міністерством оборони України та Збройними Силами України.

Начальник Національного університету
оборони України
генерал-полковник

Михайло КОВАЛЬ



СЕД АСКОД - Національний університет оборони України
№ документа: 182/19
Дата реєстрації: 02.01.2025 16:45
Сертифікат: 5B77CE19CBV35C640400000774300000F980100
Дійсний з: 04.01.2024 10:09:05
Дійсний до: 04.01.2026 10:09:05
Підписувач: Коваль Михайло Володимирович
Мітка часу: 02.01.2025 16:46:05